

## Innovations-/Kooperationsinitiative (IKI) am Standort Buxtehude

Stadt Buxtehude  
FG Wirtschaftsförderung,  
Stadtmarketing  
und Liegenschaften  
(LK STD)



### Aufgabenstellung:

Der Strukturwandel in der Wirtschaft erfordert eine neue Ausrichtung der Standortpolitik. Auch die Unternehmen am Standort Buxtehude müssen sich den globalen Herausforderungen stellen: Dynamisierung der Wettbewerbssituation durch BRIC-Staaten, Rohstoffverknappung, Umwelteinflüsse, zunehmend fragmentierte Zielgruppen und individuellere Kundenbedürfnisse, exponentiell zunehmende Informationsdichte, sich verändernde demographische Strukturen. Daraus resultieren immer komplexer werdende Wertschöpfungsketten, die auch von den Unternehmen am Standort Buxtehude beherrscht werden müssen.

### Lösungsansatz:

Eine stärkere Vernetzung der Akteure vor Ort bietet Chancen, insbesondere weil die Nachfrage nach immer komplexeren Leistungen die Kapazität einzelner Unternehmen oft übersteigt. Unternehmen haben innerhalb eines Netzwerkes die Möglichkeit, die jeweiligen Stärken miteinander zu verbinden und sich dadurch gegenseitig zu ergänzen. Die entstehenden Synergien bilden nicht nur entscheidende Vorteile gegenüber den Mitbewerbern, sondern vor allem Stärkefelder, mit denen auch neue Geschäftsbereiche erschlossen werden können.



### Projektrealisierung:

IKI Buxtehude ist eine Initiative der Wirtschaftsförderung der Stadt Buxtehude in Zusammenarbeit mit dem Transferzentrum Elbe-Weser (TZEW):

- Auftaktveranstaltung am 17. Januar 2007 in der HS21: Projektvorstellung von IKI
- Analyse der Erwartungen und Bedürfnisse der Buxtehuder Unternehmen an IKI in 35 persönlichen Einzelgesprächen (u.a. Möglichkeiten der Zusammenarbeit zwischen Wirtschaft, Forschung, Politik und Verwaltung; Strategische Positionierung der HS21; Zukunftskonzeption des TZB)
- Folgeveranstaltung/Workshop am 22. Mai 2007, Unilever Buxtehude: Auswertung der Einzelgespräche, Erarbeiten erster Projektideen im Rahmen einer Vernetzung (1. **zentraler Service-/Wartungspool** für Unternehmen vor Ort mit dem Schwerpunkt „Automation in der Verfahrenstechnik“, 2. **Energieverbundkonzept** im Gewerbegebiet „Alter Postweg“ in Kooperation mit den Stadtwerken Buxtehude)

## Innovations-/Kooperationsinitiative (IKI) am Standort Buxtehude - zentraler Service-/Wartungspool

Diverse Unternehmen  
am Standort Buxtehude  
(LK STD)



### Aufgabenstellung:

Aus der Innovations- und Kooperationsinitiative in Buxtehude sind bisher zwei Projekte hervorgegangen. Eines davon ist ein Kooperationsverbund im Bereich der Wartung und Reparatur von Produktionsanlagen (z.B. Schaltanlagenkomponenten, Motoren, Sensoren). Ziele dieser Kooperation sind:

1. Kostensenkung durch weniger gebundenes Kapital in Form von Ersatzteilen.
2. Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit durch kurzfristiges und unbürokratisches Sich-Gegenseitig-Helfen „zu jeder Tages- und Nachtzeit“
3. Steigerung der Kooperationsintensität der Unternehmen in Buxtehude.

Die Herausforderung liegt darin, diesen Kooperationsprozess mit Leben zu füllen.



### Lösung:

Konzeption und Pflege eines Aushanges für alle relevanten Mitarbeiter in den beteiligten Unternehmen mit Informationen zu Ansprechpartnern, Schichtsystemen, Teilegruppen, 24h-Telefonnummern usw.; Option: Abbildung des „schwarzen Bretts“ im Internet.